

Sílabo del curso

Costos y Presupuestos

Agosto – diciembre 2026

III Ciclo

Profesores

Cáceda Quispe, Marisol
Calvo Córdova, Juan Fernando
Carrasco Rivera, Consuelo
Gonzales Romero, Sergio
Lunga Calderón, Milagros
Luna Olmos, Jhuly

I. Datos generales del curso

Nombre del curso:	Costos y Presupuestos		
Requisito:	Contabilidad General	Código:	00266
Precedente:	-	Semestre:	2026-2
Créditos:	4	Ciclo:	III
Horas semanales:	5	Modalidad del curso:	Presencial
Carrera(s)	Curso obligatorio Administración y Marketing, Ingeniería Industrial y Comercial, Ingeniería de Tecnologías de la Información y Sistemas, Psicología, Ingeniería Ambiental	Coordinadora del curso:	Julio Quispe Salguero jquispe@esan.edu.pe

II. Sumilla

El curso forma parte del plan de estudios de las carreras profesionales de Administración y Marketing, Ingeniería Industrial y Comercial, Ingeniería en Gestión Ambiental e Ingeniería de Tecnologías de Información y Sistemas. Se busca que el alumno comprenda y analice las herramientas para la determinación de los costos dentro de la organización y el proceso presupuestario.

En el curso se estudia elementos teórico-prácticos para determinar los costos en la organización, identificación de costos relevantes para toma de decisiones, costo, gasto, utilidad y pérdida. Estado de costos de producción y ventas, componentes del costo, sistema de acumulación de costos, costeo absorbente y variable, Relación costo volumen utilidad, presupuestos y costeo estándar.

III. Objetivos del curso

El objetivo del curso es facilitar al alumno la comprensión eficaz de los conceptos necesarios para la asignación de costos, así mismo entenderá su relación con la contabilidad financiera y la incorporación de su información en el proceso de toma de decisiones. De igual forma utilizará herramientas apropiadas para analizar el efecto de los costos en los resultados contables de la empresa y proyectar los recursos necesarios y resultados deseados de acuerdo con los objetivos de la empresa.

IV. Resultados de aprendizaje

Al finalizar el curso, el alumno:

- Conoce, entiende y aplica conceptos generales de para la asignación de costos.
- Conoce el proceso de conversión para la producción de bienes.
- Entiende y confecciona un estado de costos reales.

- Identifica los componentes de costos y conoce su forma de valuación y asignación.
- Conoce y entiende los sistemas de acumulación de costos por órdenes y procesos.
- Realiza análisis entre el método de costeo absorbente y variable y entiende las ventajas y desventajas de cada uno de ellos.
- Clasifica los costos por su comportamiento e identifica su importancia y efecto con respecto al punto de equilibrio y los resultados contables de la empresa.
- Conoce los principios de costeo estándar y calcula las variaciones ocurridas.
- Entiende el proceso presupuestario y analiza sus diferentes variaciones.
- Valora la necesidad de manejar información de costos para tomar decisiones gerenciales.

V. Metodología

La metodología de la asignatura está orientada al desarrollo de competencias por lo que la participación activa del estudiante es esencial. Las actividades de enseñanza aprendizaje combinarán la exposición del docente- facilitador con el análisis de lecturas, discusión de ejercicios y casos de manejo cotidiano en el campo de la gestión, así como trabajo en equipo entre otros. Además de ello, al iniciar el curso se le evaluará mediante una prueba de entrada de los conocimientos previos del alumno y que son requisitos para el curso.

El profesor asume el rol de docente facilitador y estimula el intercambio de ideas y de información en grupo sobre temas tratados.

Se utiliza un libro de texto cuya lectura deberá ser completada por los alumnos a lo largo del curso, así como un conjunto de lecturas complementarias seccionadas. Se promueve que el alumno se ejercite en cada tópico mediante el desarrollo de casos y ejercicios.

VI. Evaluación

El sistema de evaluación es permanente e integral y tiene como propósito promover el aprendizaje del alumno. El promedio final de la asignatura se obtiene promediando la evaluación permanente (70%) y el examen final (30%).

El promedio final (PF) se obtiene del siguiente modo:

$$PF = (0,70 \times PEP) + (0,30 \times EF)$$

Dónde:

PF	=	Promedio Final
PEP	=	Promedio de evaluación permanente y
EF	=	Examen Final

La evaluación permanente resulta del promedio ponderado de las evaluaciones que corresponden al seguimiento del proceso de aprendizaje del alumno: Controles de lectura / Prácticas dirigidas / Evaluación Parcial / Prácticas calificadas / Casos / Exposiciones / Trabajo de investigación / Participación en clases. El promedio de estas calificaciones proporciona la nota correspondiente.

Las ponderaciones al interior de la evaluación formativa se describen en el cuadro siguiente:

EVALUACIÓN FORMATIVA (EF) 70%		
Tipo de evaluación	Descripción	Ponderación %
Prueba Diagnóstica	Prueba de entrada	0%
Controles de Lectura Modalidad de aplicación: Virtual en aulas	Dos (2) Controles de Lectura	20%
Prácticas Calificadas No se anula ninguna Modo de aplicación: presencial	Dos (2) Prácticas Calificadas (PC1 y PC3)	25%
	PC2 contenido de semana 1 a semana 8	20%
Trabajo de Investigación	Trabajos escritos grupal (40%) Entrega 1 (40%) Entrega Final (60%)	10%
	Exposiciones (60%) Exposición Grupal (30%) Exposición Individual (70%)	
Práctica dirigida (PD)	PD (ejercicios individuales) Presentación y discusión (se anula la menor nota)	15%
Participación en clase	Asistencia y ejercicios grupales desarrollados en clase.	10%

VII. Contenido programado

SEMANA	CONTENIDOS	ACTIVIDADES / EVALUACIONES
UNIDAD DE APRENDIZAJE I: CONCEPTOS BÁSICOS Y CLASIFICACIONES RESULTADOS DE APRENDIZAJE: Conoce, entiende y aplica conceptos generales para la asignación de costos. .		
1° Del 17 al 23 de agosto	1.1. Relación con la contabilidad financiera y administrativa. 1.2. Enfoque de la Contabilidad de Costos 1.3. Conceptos de costo, gasto, utilidad y pérdida 1.4. Clasificación de los costos 1.5. Proceso de conversión. 1.6. Componentes del costo del producto.	Presentación de la Metodología del curso Revisión de guía (pautas) para el desarrollo del trabajo final de investigación Prueba Diagnóstica Virtual Práctica Dirigida 1 Parte 1: Ejercicios de clasificación de costos
UNIDAD DE APRENDIZAJE II: ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCIÓN Y VENTAS RESULTADOS DE APRENDIZAJE: - Conoce el proceso de conversión para la producción de bienes. - Entiende y confecciona un estado de costos reales.		
2° Del 24 al 30 de agosto	2.1. Acumulación de costo de los productos. Sistema de costeo real. 2.2. Estado de costos de producción y ventas.	Práctica Dirigida 1 Parte 2: Ejercicios de Estados de costos de producción y de ventas Control de lectura 1 (Evaluación virtual en clases) (segunda sesión) Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i>. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 01 y 02
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i>. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 01 Págs. 13-35. Lectura complementaria Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i>. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 01 y 02. Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). <i>Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones</i>. México: Thomson. Cap.03 Págs. 77-94	
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i>. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 02 Págs. 39-47. Lectura complementaria Horngren, Ch., Srikant, D. & Rajan, M. (2012). <i>Contabilidad de Costos, un enfoque gerencial</i>. (14a. Ed.) México: Pearson Prentice Hall. Cap. 02 Págs. 26-48 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i>. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 02	

UNIDAD DE APRENDIZAJE III: COMPONENTES DEL COSTO RESULTADOS DE APRENDIZAJE:		
Identifica los componentes de costos y conoce su forma de valuación y asignación.		
3° Del 31 de agosto al 06 de setiembre	3.1 Proceso de adquisición de materiales y el IGV. 3.2 Gestión y valuación de inventarios. 3.3 Mano de obra. Costos laborales (análisis del tiempo ocioso normal y anormal).	Práctica Dirigida 2 Parte 1: Componentes del costo: material directo y mano de obra directa
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 03 Págs. 51-71. Lectura complementaria Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 03 pág. 59-78 Polimeni, R., Fabozzi, F., Adelberg, A. & Kole, M. (1994) Contabilidad de costos: conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales. (3ª Ed.) Bogotá: McGraw-Hill. Cap. 03 Págs. 84 a 93. Vanderbeck, E., Mitchell, M. (2017). Principios de Contabilidad de Costos. 17ª Ed. CENGAGE Learning. Capítulo 2 Págs. 85 a 101	
4° Del 07 al 13 de setiembre	3.4. Costos indirectos de fabricación. 3.5. Costeo normal.	Práctica Dirigida 2 Parte 2: Ejercicios de costos indirectos de fabricación
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 03 Págs. 71-88. Lectura complementaria Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap.3 Págs. 95-105 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 03 pág. 78-87	
UNIDAD DE APRENDIZAJE IV: SISTEMA DE ACUMULACIÓN DE COSTOS RESULTADOS DE APRENDIZAJE:		
Conoce y entiende los sistemas de acumulación de costos por órdenes y procesos.		
5° Del 14 al 20 de setiembre	4.1. Costeo por órdenes.	Práctica calificada 1 (desde 1.1 hasta 3.5) (segunda sesión) Práctica Dirigida 3: Ejercicios Costeo por órdenes.
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 04 Págs. 93-101. Lectura complementaria Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap.5 Págs. 173-192 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 04 pág. 93-99.	

--	--	--

6° Del 21 al 27 de setiembre	4.2. Características de producción para el uso de costeo por órdenes 4.3. Estado de costos y el manejo de las órdenes de trabajo.	
	Lectura complementaria Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap.5 Págs. 173-192 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 04 pág. 93-99.	
7° Del 28 de setiembre al 04 de octubre	4.4. Costeo por procesos. Método de promedio ponderado 4.5. Características de producción para el uso de costeo por procesos	Práctica Dirigida 4 Ejercicios costeo por procesos promedio ponderado
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 05 Págs. 121-138, 161-167. Lectura complementaria Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap.6 Págs. 219-239 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 04 Págs. 99-115	
8° Del 05 al 11 de octubre	4.6. Estado de costos en el costeo por procesos Práctica Calificada 2 Desde 1.1 hasta 4.6 (segunda sesión)	Práctica Dirigida 4 Ejercicios costeo por procesos promedio ponderado
UNIDAD DE APRENDIZAJE V: COSTEO ABSORBENTE Y VARIABLE RESULTADOS DE APRENDIZAJE: Realiza análisis entre el método de costeo absorbente y variable y entiende las ventajas y desventajas de cada uno de ellos.		
9° Del 12 al 18 de octubre	5.1. Costeo absorbente. Ventajas. 5.2. Costeo variable. Ventajas. 5.3. Diferencias entre ambos métodos.	Práctica Dirigida 5 Ejercicios de costeo absorbente y variable Entrega 1 Trabajo de Investigación Control de lectura 2
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 08 Págs. 207-216. Lectura complementaria	

Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap.11 Págs. 444-451	(Evaluación virtual en clases)
Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 06 pag 155-169	(segunda sesión)
	Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 08 pag 207-225

UNIDAD DE APRENDIZAJE VI: RELACIÓN COSTO VOLUMEN UTILIDAD RESULTADOS DE APRENDIZAJE:

- Clasifica los costos por su comportamiento e identifica su importancia y efecto con respecto al punto de equilibrio y los resultados contables de la empresa.

10° Del 19 al 25 de octubre	6.1. Análisis del punto de equilibrio. 6.2. Producción para una utilidad deseada	Práctica Dirigida 6 Parte I: Ejercicios de costo volumen utilidad para un producto
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 08 Págs. 216-221. Lectura complementaria Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap. 11 Pág. 442-462 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 07 pág. 173-182	
11° Del 26 de octubre al 01 de noviembre	6.3. Margen de seguridad 6.4. Grado de apalancamiento operativo 6.5. Mezcla en producción.	Práctica calificada 3 (desde 5.1 hasta 6.5) (segunda sesión) Práctica Dirigida 6 Parte II: Ejercicios de costo volumen utilidad para mezclas
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 08 Págs. 222-225, 231-237. Lectura complementaria Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap. 11 Pág. 463-470 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 07 pág. 183-202	

UNIDAD DE APRENDIZAJE VII: PRESUPUESTOS Y COSTEO ESTÁNDAR RESULTADOS DE APRENDIZAJE:

- Conoce los principios de costeo estándar y calcula las variaciones ocurridas.
- Entiende el proceso presupuestario y analiza sus diferentes variaciones.
- Valora la necesidad de manejar información de costos para tomar decisiones gerenciales.

12° Del 02 al 08 de noviembre	7.1. Formas de establecer los estándares. 7.2. Variación de material directo y mano de obra. 7.3. Variación de los costos indirectos de fabricación.	Práctica Dirigida 7 Ejercicios de costeo estándar y variación de los costos directos e indirectos
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 10 Págs. 261-278. Lectura complementaria Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap.10 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 09	
13° Del 09 al 15 de noviembre	7.4. Presupuesto maestro. Presupuesto operativo	Práctica Dirigida 8 Ejercicios de presupuesto maestro
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 10 Págs. 278-291. Lectura complementaria Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 10 pág. 245-249 Vanderbeck, E., Mitchell, M. (2017). Principios de Contabilidad de Costos. 17ª Ed. CENGAGE Learning. Cap.07	
14° Del 16 al 22 de noviembre	7.5 Presupuesto maestro. Presupuesto financiero	Práctica Dirigida 8 Ejercicios de presupuesto maestro Entrega Final Trabajo de Investigación
	Lectura obligatoria Calvo, F. (2025). <i>Gestión de Costos</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 10 Págs. 291-301. Lectura complementaria Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones. México: Thomson. Cap.13 Calvo, F., Flores, L. (2021). <i>Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico</i> . (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones. Cap. 10 pág. 250-268	
15° Del 23 al 29 de noviembre	Exposiciones Finales	
16° Del 30 de noviembre al 06 de diciembre	EXAMEN FINAL Desde 5.1 hasta 7.5	

VIII. Bibliografía Lecturas obligatorias

- Calvo, F. (2025). *Gestión de Costos*. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones.
- Horngren, Ch., Srikant, D. & Rajan, M. (2012). *Contabilidad de Costos, un enfoque gerencial*. (14a. Ed.) México. Pearson Educación.

Lecturas complementarias

- Barfield, J., Raiborn, C. & Kinney, M. (2005). *Contabilidad de Costos Tradiciones e innovaciones*. (5ª Ed.) México: Thomson.
- Calvo, F., Flores, L. (2021). *Costos y Presupuestos. Un enfoque práctico*. (01ª Ed). Perú. ESAN Ediciones.
- Polimeni, R., Fabozzi, F., Adelberg, A. & Kole, M. (1994) *Contabilidad de costos: conceptos y aplicaciones para la toma de decisiones gerenciales*. (3ª Ed.) Bogotá: McGraw-Hill.
- Vanderbeck, E., Mitchell, M. (2017). *Principios de Contabilidad de Costos*. (17ª Ed). México. CENGAGE Learning

IX. Soporte de laboratorio

No requiere

X. Profesores

Cáceda Quispe, Marisol mcaceda@esan.edu.pe
Calvo Córdova, Fernando jcalvo@esan.edu.pe
Carrasco Rivera, Consuelo ccarrasco@esan.edu.pe
Gonzales Romero, Sergio sgonzales@esan.edu.pe
Lunga Calderón, Milagros mlunga@esan.edu.pe
Luna Olmos, Jhuly